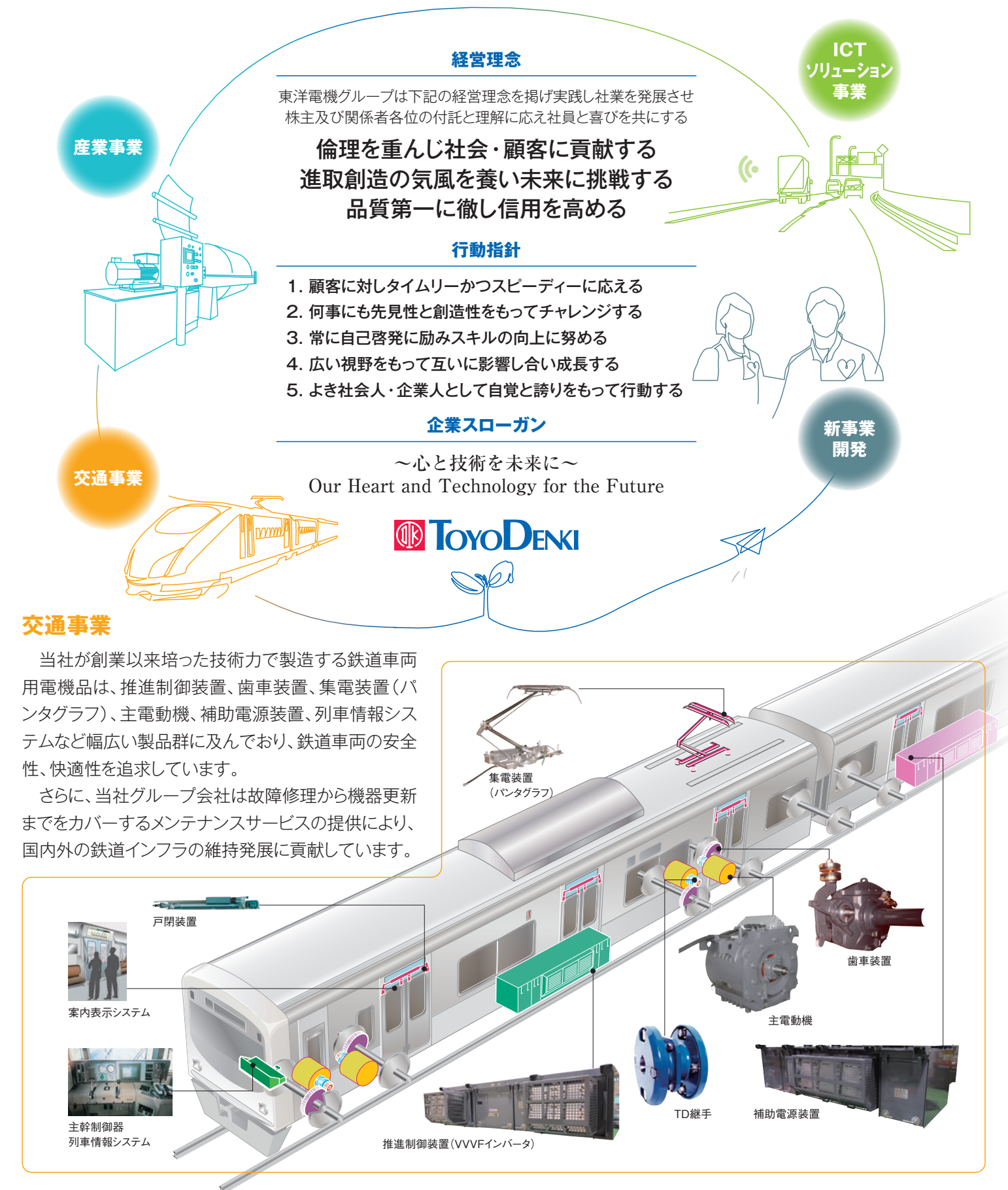


当社の長期ビジョン

確固たる経営基盤のもと、創業以来の卓越したモータドライブ技術
グローバルに提供していくことで、地球環境にやさしい社会・産業

と躍進する先進技術を融合した高品質な製品を
インフラシステムの実現に貢献してまいります。



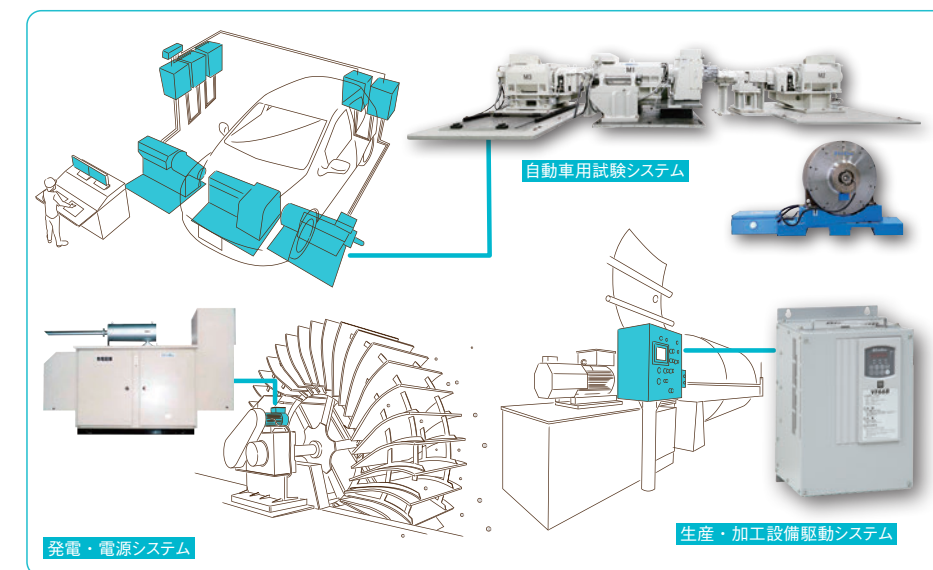
交通事業

当社が創業以来培った技術力で製造する鉄道車両用電機品は、推進制御装置、歯車装置、集電装置（パンタグラフ）、主電動機、補助電源装置、列車情報システムなど幅広い製品群に及んでおり、鉄道車両の安全性、快適性を追求しています。

さらに、当社グループ会社は故障修理から機器更新までをカバーするメンテナンスサービスの提供により、国内外の鉄道インフラの維持発展に貢献しています。

産業事業

当社は、自動車用試験システム、生産・加工設備駆動システムおよび人々の日常生活に不可欠な発電・電源システムを通じて、広く国内・海外のお客様に貢献しています。省エネルギー対応のモータ、インバータ、そしてFAコントローラとネットワークを駆使した高いシステム構築技術による製品を提供するとともに、持続可能な社会の実現に貢献する「ものづくり」に取り組んでいます。



ICTソリューション事業

当社は、先進のICTとエレクトロニクスを融合し、ICTソリューション事業として駅務機器システムとIoTソリューションの2つの分野で事業を展開しています。駅務機器システムは、定期券発行機や車掌用携帯端末などの開発・製造と、クラウド、IoT技術活用による上位システムの提供により、鉄道事業者スムーズな料金収受、収入管理システムを提供しています。

IoTソリューションは、クラウドと携帯通信を活用したサービスにより、移動体や遠隔地設備の監視・制御を実現し、お客様の業務効率向上と、設備メンテナンスの最適化に貢献しています。



CONTENTS

目次・編集方針・当社の長期ビジョン	1
東洋電機製造の100年を超える歴史	3
連結業績・財務ハイライト	4
トップメッセージ	5
東洋電機製造の価値創造プロセス	9
マテリアリティ(重要課題)	11
人事担当執行役員メッセージ	13
経営企画担当執行役員メッセージ	14
特集 中期経営計画	15
資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応について(アップデート)	16

事業報告

交通事業	17
産業事業	19
ICTソリューション事業	21
開発センター	23

サステナビリティ

サステナビリティ方針	25
サステナビリティロードマップ	26
TCFD提言に基づく開示	27
製品・サービスにおける取組み	29
生産活動における取組み	35
人と地域を大切に取る取組み	39

ガバナンス

コーポレート・ガバナンス	43
取締役・監査役・執行役員	45
社外役員メッセージ	46
内部統制・コンプライアンス	46
DX推進	47
情報セキュリティ	47
リスクマネジメント	47

財務報告

ファイナンシャルレビュー	51
経営指標参考データ	52
連結貸借対照表	53
連結損益計算書および 連結包括利益計算書	55
連結株主資本等変動計算書	56
連結キャッシュ・フロー計算書	57

インフォメーション

株式関連情報	58
会社情報	59
組織図	60

●編集方針●

本統合報告書は幅広いステークホルダーの皆様へ、当社への理解を深めていただくことを目的として2013年から発行しています。経営方針に加え、当社の事業、サステナビリティ、ガバナンス、財務などに関する報告を統合し、1年間の取組みや今後の方向性などをわかりやすくご紹介するように努めています。

●報告対象期間●

2025年5月期（2024年6月から2025年5月まで）の活動を中心に記載しています。一部対象期間外の内容も紹介しています。

●報告対象の組織●

当社および59頁に記載の子会社、関連会社を対象としています。

●参考にしたガイドライン●

GRSスタンダード/IIIRC/価値創造ガイドライン/TCFD/人資本ガイドライン