
新中期経営計画
リ・バイタライズ2020
(Revitalize2020)

2018年7月13日

東洋電機製造株式会社

1. 前・中期経営計画「NEXT100」の振り返り

経営基盤の強化を実現するも、採算の改善と製品開発のスピード感に課題あり

■ 主な成果



滋賀竜王製作所本格稼働



洋電展雲子会社化・成都永貴設立



20,000回転ダイナモの開発

■ 課題

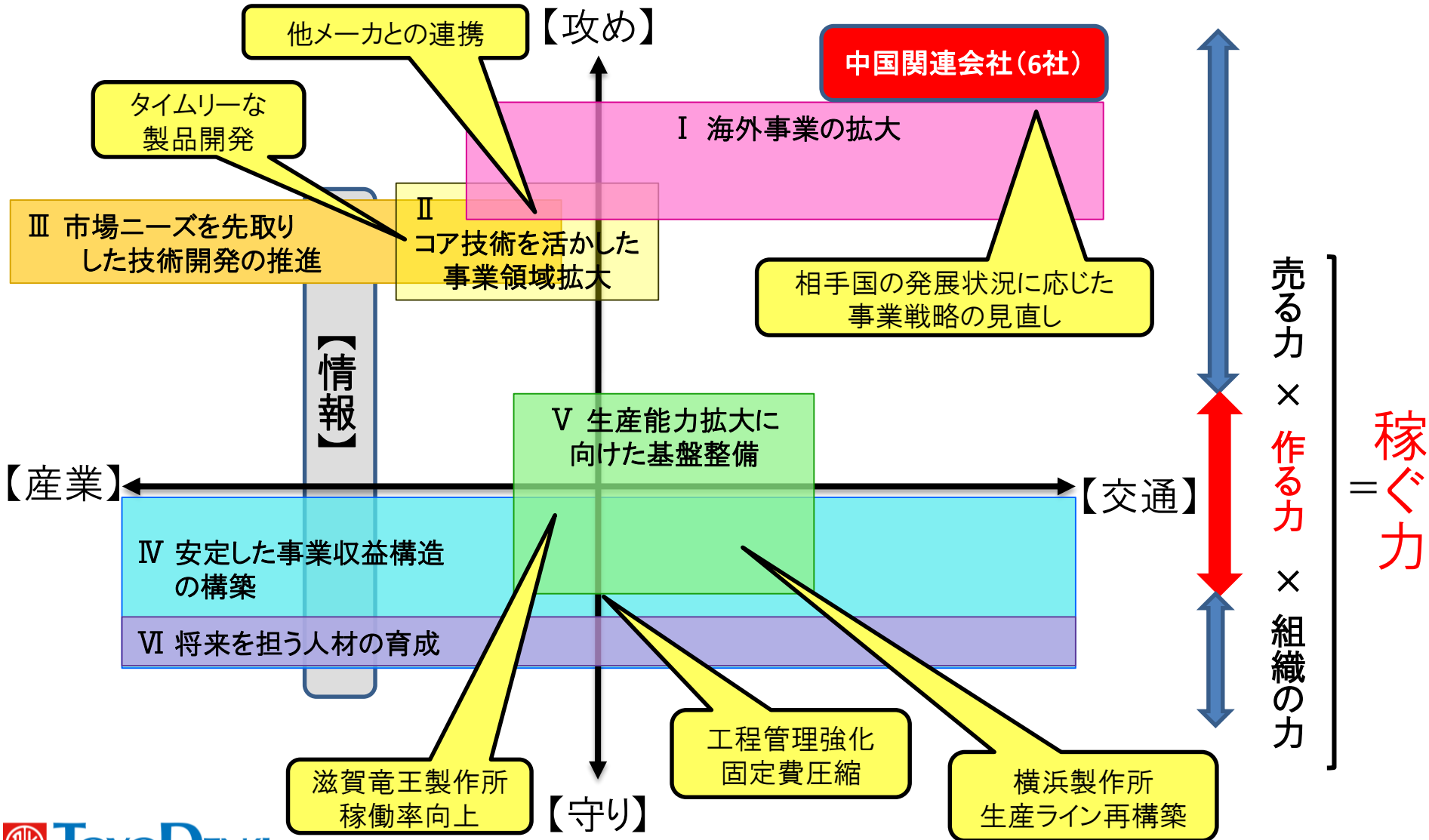
(1) 品質・コストの両面に優れたサプライヤの確保

(2) 受注段階での十分な粗利益の確保

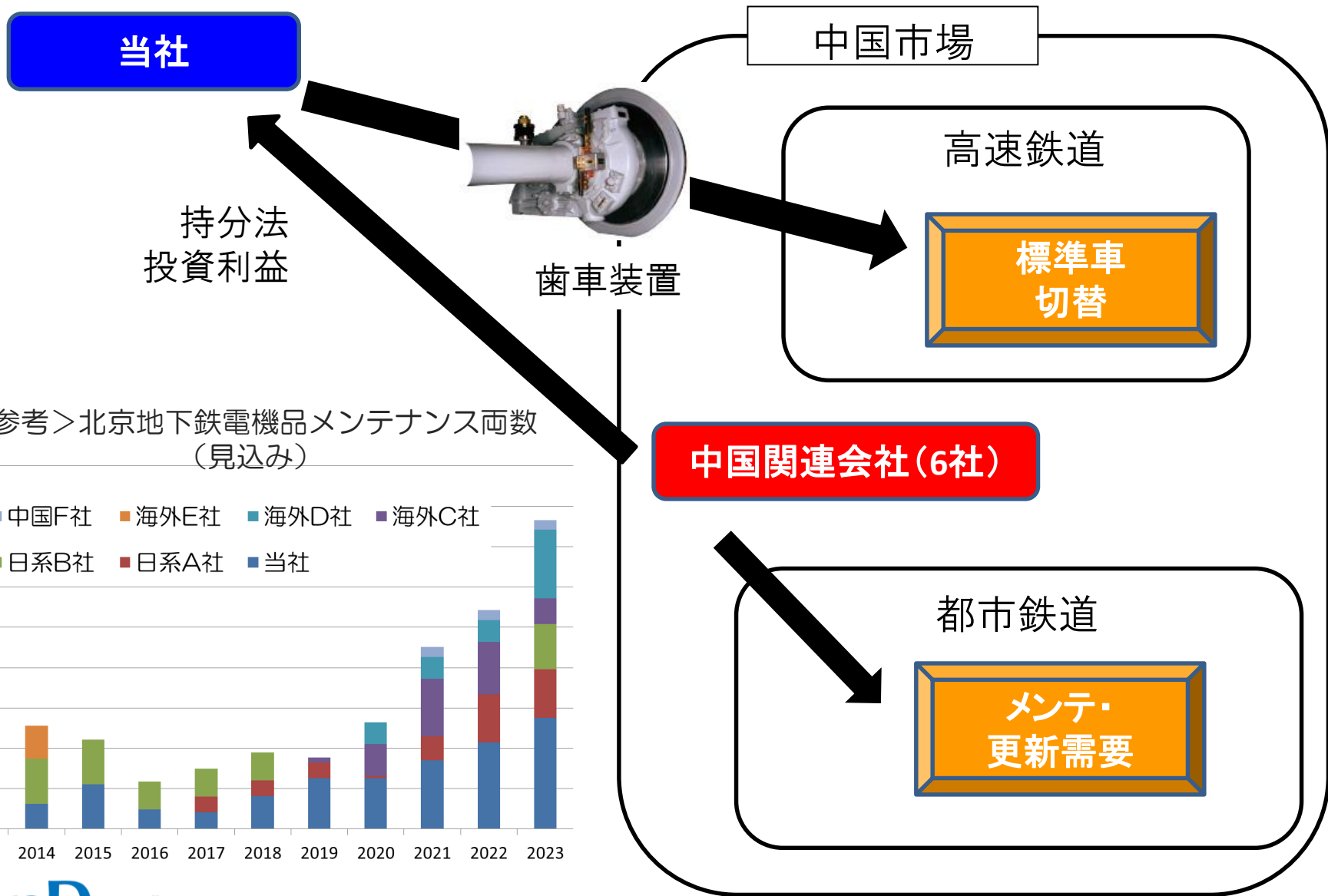
(3) タイムリーな製品開発

2. 基本方針

「作る力」「売る力」「組織の力」を高め、その相乗効果で「稼ぐ力」を強化



3-1. 当社を取り巻く事業環境(交通)



3-2. 当社を取り巻く事業環境(産業)

■ 中国・ASEANにおけるビジネスチャンス (中国製造2025指針)

- (1) 省エネ
- (2) 都市化の進展
→ 加工機械の設備の大容量化
- (3) 経済・産業の高度化
→ 発電・電源需要が高まる



当社



中国・ASEAN市場に対応した
製品を展開

4-1. 主要施策①

1. 海外事業の拡大

- ① 相手国の経済と技術の発展状況に応じた事業戦略の見直し
- ② 東南アジアにおける産業事業の新規ビジネスの拡大
- ③ 新規都市交通プロジェクトへの戦略的な参画



京車双洋における
メンテナンスビジネスの拡大



東南アジアへの製品展開



パンタグラフの現地生産の拡大

2. コア技術を活かした事業領域拡大

- ① 事業将来性と市場動向を見据えた事業化の推進
- ② 最新の技術革新成果を踏まえた新規事業の開拓
- ③ アライアンスやM&Aを活用した事業領域の拡大



自動運転車両評価用
扁平型ダイナモの開発

4-2. 主要施策②

3. 市場ニーズを先取りした技術開発の推進

- ① 市場分析力強化によるタイムリーな製品開発
- ② 基幹部品(製品)に対する新しい生産技術の確立



鉄道車両用電機品の開発



走行中ワイヤレス給電の研究開発

4. 安定した事業収益構造の構築

- ① 事業採算の改善に向けたコスト圧縮
- ② 全社的な活動による営業・工場体制の連携強化
- ③ “稼ぐ力”にこだわるグループ経営の推進
 - a) グループ全体で“選択と集中”を推進
 - b) グループ一体となった営業・生産体制の構築

4-3. 主要施策③

5. 生産能力拡大に向けた基盤整備

- ① 基幹システムの機能を最大活用した工程管理の強化と最適な生産ラインの構築
- ② 生産ライン再構築による生産能力の拡大(横浜製作所)
- ③ 新生産ラインの稼働率向上(滋賀竜王製作所)
- ④ サプライチェーンの再構築
- ⑤ BCP(事業継続計画)のレベルアップ



TDS(自動倉庫システム)の活用

6. 将来を担う人材の育成

- ① 組織活性化に向けた人事ローテーション制度の制定と実施
- ② 次世代幹部社員と海外勤務社員の育成強化
- ③ 組織のキーマンとなる若手管理職の早期育成



階層別教育の見直し

4-4. 主要施策④

7. ESGの推進

- ① 事業活動に伴う環境負荷低減の取組みを推進
- ② 働き方改革の推進
- ③ コーポレートガバナンスの充実



■ 2022年5月期に向けての経営数値目標の指標を追加

(1) 持分法投資利益

→海外事業の拡大により、「4億円」を達成する。

(2) ROE(自己資本当期純利益率)

→安定した事業収益構造を構築し、「5%」を達成する。

(3) 配当性向

→安定した株主還元を実現していくため、「30%」を目標とする。

5. 経営数値目標(連結)

2022年5月期には連結営業利益20億円を達成する

(単位:億円・%)

	2018年5月期(実績)	2020年5月期(計画)	2022年5月期(計画)
売上高	425.27	430	470超
営業利益	3.66	9	20
(営業利益率)	(0.9%)	(2.1%)	(4.3%)
経常利益	5.15	11	24
純利益	6.92	7	16
持分法投資利益	1.16	1.2	4.0
ROE (自己資本当期純利益率)	2.7%	3.3%	5.0%
配当性向	68.2%	30.0%	30.0%
＜セグメント売上高＞			
交通事業	279.63	290	310
産業事業	117.71	130	150
情報機器事業	28.01	10	10

ご清聴ありがとうございました。

<https://www.toyodenki.co.jp>

＜本件のお問合わせ先＞

東洋電機製造株式会社

経営企画部 広報・IR・CSR課

TEL : 03-5202-8122

Email : contact@toyodenki.co.jp

